

RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) 2021-2026





BIRO ADMINISTRASI PEMBANGUNAN SEKRETARIAT DAERAH PROVINSI SUMATERA BARAT

KATA PENGANTAR

Dengan mengucap syukur Alhamdulillah kehadirat Allah SWT, Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat dapat menyelesaikan Perubahan Renstra SKPD Tahun 2021-2026.

Biro Administrasi Pembangunan merupakan salah satu unit kerja yang berada di bawah Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat mempunyai tugas untuk menyelenggarakan perumusan bahan kebijakan umum dan koordinasi, fasilitasi, pemantauan, evaluasi dan pelaporan terhadap Pelaksanaan Pengendalian Administrasi Pembangunan dilingkup OPD Sumatera Barat serta Kabupaten/Kota.

Renstra Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Provinsi Sumatera Barat Tahun 2021-2026 memuat visi, misi, tujuan, sasaran, kebijakan, program dan kegiatan pembangunan sesuai dengan tugas dan fungsinya, berpedoman pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) Daerah Provinsi Sumatera Barat Tahun 2021-2026.

Perlu disadari bahwa masih banyak kekurangan dan kelemahan dalam penyusunan Renstra ini, oleh karena itu masukan serta saran sangat kami harapkan.

Padang, Juni 2021
KEPALA BIRO ADMINISTRASI PEMBANGUNAN

Drs. LUHUR BUDIANDA SY, M.Si

Pembina Utama Muda / NIP. 19701006 198908 1 001

DAFTAR ISI

RENSTRA BIRO ADMINISTRASI PEMBANGENAN SETDA PROV. SUMBAR 2021-2026	Pade
BAB VIII PENUTUP	48
BAB VII KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN	
BAB VI RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN	44
BAB V STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN BIRO ADMINISTRASI PEMBANGUNAN	41
4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah	
BAB IV TUJUAN DAN SASARANJANGKA MENENGAH PERANGKAT DAERAH	
3.5 Penentuan Isu-Isu Strategis	
3.4 Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis	
3.3 Telaahan Renstra K/L dan Renstra Sekretariat Daerah	
3.2 Telaahan Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	26
Pembangunan	26
3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas Pokok dan Fungsi Pelayanan Biro	Administrasi
BAB III PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS BIRO ADMINISTRASI PEMBAN	IGUNAN 26
2.2.3 Tantangan dan Peluang Pengembangan Biro Administrasi Pembangunan	18
2.2.2 Kinerja Pelayanan Biro Administrasi Pembangunan	
2.2.1 Sumber Daya Aparatur	
2.2 Sumber Daya Biro Administrasi Pembangunan	12
2.1 Tugas Pokok, Fungsi dan Struktur Pada Biro Administrasi Pembangunan	7
BAB II GAMBARAN PELAYANAN BIRO ADMINISTRASI PEMBANGUNAN	7
1.4 Sistematika Penulisan	
1.3 Maksud dan Tujuan	
1.2 Landasan Hukum	
1,1 Latar Belakang	
BAB I PENDAHULUAN	
Daftar Tabel	
Dafter Isi	
Kata Pengantar	
	maiaman

DAFTAR TABEL

	lalaman
Tabel 2.2.1 Jumlah PNS Biro Administrai Pembangunan berdasarkan eselonoring	. 12
Tabel 2.2.2 Tingkat Pendidikan Pegawai Biro Administrasi Pembangunan per 31 Maret 2021	. 13
Tabel 2.2.3 Prasarana dan Sarana Biro Administrasi Pembangunan Tahun 2021	. 13
Tabel T-C.23 Pencapaian Kinerja Perangkat Daerah Biro Administrasi Pembangunan	15
Tabel T-C.24 Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Perangkat Daerah	. 16
Tabel 3.4.1 Hasil Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah Provinsi Sumatera Barat Tahun 2009-2029	20
Tabel 3.2.1 Faktor Pendorong dan Penghambat Pelayanan Perangkat Daerah Terhadap Capaian Visi	
Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	28
Tabel 3.4.1 Hasil Tellaahan Rencana Tala Ruang Wilayah Provinsi Sumatera Barat Tahun 2009-2029	. 31
Tabel T-C.25 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayana Biro Administrasi Pembangunan	. 37
Tabel T-C.26 Tujuan dan Sasaran Renstra Biro Administrasi Pembangunan	. 39
Tabel T-C.27 Rencana Program, Kegiatan, Indikator, Kelompok Sasaran dan Pendanaan Indikatif	. 43
Tabel 7.1.2 Indikator Kinerja Biro Administrasi Pembangunan Tahun 2021-2026	. 48

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Perencanaan Pembangunan Daerah adalah bagian yang tak terpisahkan dalam pelaksanaan perencanaan pembangunan nasional, perencanaan pembangunan daerah adalah strategis awal dalam menyusun rencana strategis pembangunan yang harus dilakukan secara komprehensif dan terintegrasi dengan memperhatikan sinkronisasi dan koordinasi yang berkelanjutan melalui tahapan yang jelas, mulai dari tata cara penyusunan, pengendalian dan evaluasi pelaksanan sesuai Peraturan Perencanaan Pembangunan Nasional Nomor 8 Tahun 2008, sehingga perencanan pembangunan daerah merupakan satu kesatuan dalam sistem perencanan pembangunan nasional sesuai dengan rumpun bidang tugas pokok dan fungsinya agar diatur dalam Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2005 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional dan Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah yang juga mengamanahkan kepada Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD) untuk menyusun Rencana Strategis (Renstra), dengan koordinasi Badan Perencanaan Pembangunan Daerah.

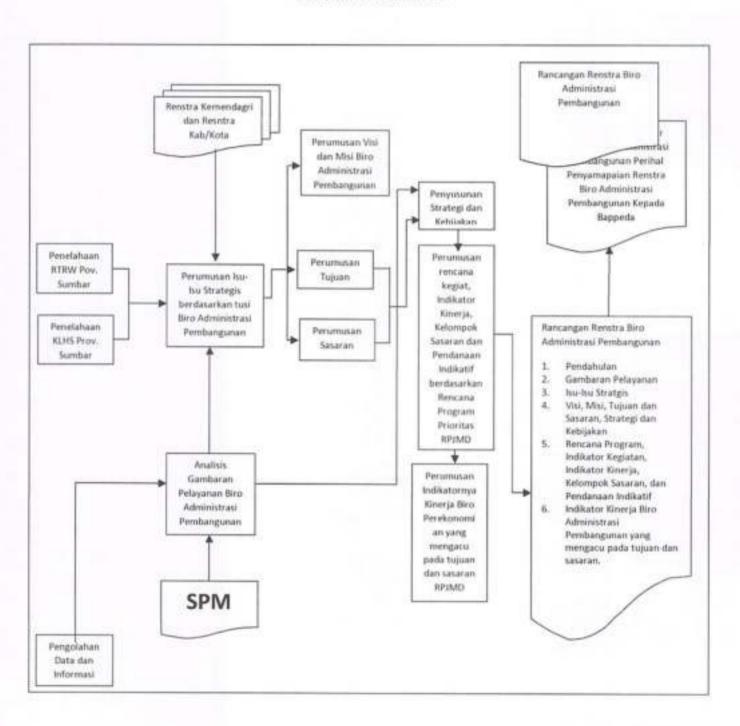
Rencana Strategis (Renstra) Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat tahun 2021-2026 merupakan rancangan dokumen perencanaan yang disusun sebagai panduan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Biro Administrasi Pembangunan dalam jangka 5 (lima) tahun ke depan pada masa kepemimpinan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah terpilih.

Penyusunan dokumen Rencana Strategis (Renstra) tahun 2021-2026 berpedoman kepada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD), mengacu kepada Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) serta dengan memperhatikan RPJM Nasional. Selain itu juga memperhatikan Peraturan Gubernur Sumatera Barat Nomor 74 Tahun 2020 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat.

Renstra merupakan penjabaran dari Tujuan, Sasaran, Arah Kebijakan dan Program dalam RPJMD Provinsi Suatera Barat tahun 2021-2026 kedalam strategi pembangunan sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat, sehingga Rancangan Renstra ini merupakan pedoman bagi penyusunan Rencana Kerja dan penganggaran Biro Administrasi Pembangunan kurun waktu 2021-2026.

Rencana Strategis Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Provinsi Sumatera Barat periode 2021-2026 menyajikan agenda utama Biro Administrasi Pembangunan dalam mengantisipasi masalah, isu-isu strategis dan kendala yang berhubungan dengan tugas pokok dan fungsi yang belum sepenuhnya tertangani pada periode sebelumnya. Renstra disusun untuk menjamin kontinuitas dan konsistensi program pembangunan sekaligus menjaga fokus sasaaran yang akan dicapai dalam periode tersebut. Rancangan Renstra juga berisikan sasaran-sasaran yang akan dicapai dengan indikator keberhasilan yang dapat diukur dan diverifikasi, sehingga dapat dijadikan acuan dalam pengendalian dan evaluasi.

Bagan Keterkaitan RPJMN, RPJMD, RENSTRA KL Dan RENSTRA Kab/Kota



1.2. Landasan Hukum

Penyusunan Renstra SKPD dilandasi dasar hokum sebagai berikut :

- Undang-Undang Nomor 61 tahun 1958 tentang penetapan Undang-Undang Darurat Nomor 19
 Tahun 1957 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Swatantra Tingkat I Sumatera Barat, Jambi dan
 Riau sebagai Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1958 Nomor 112,
 Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 1646);
- Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia tahun 2003 nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 2286);
- Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang perbendaharaan Negara (Lembaga Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
- Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
- Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);
- Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 126, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4438);
- Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Tahun 2005 Nomor 140, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4578);
- Peraturan Pemerintah Nomor 65 Tahun 2005 tentang Pedoman Penyusunan dan Penerapan Standar Pelayanan Minimal (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 150, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4585);
- Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 96, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4663);
- Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan,
 Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah (Lembaran Negara Tahun 2008 Nomor 21, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4817);

- Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2008 Tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 48, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4833);
- Peraturan Pemerinah Nomor 19 Tahun 2010 tentang Tata Cara Pelaksanaan Tugas dan Wewenang Serta Kedudukan Keuangan Gubernur Sebagai Wakil Pemerintah di Wilayah Propinsi, Sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2011 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 25, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5107);
- Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 114, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5887);
- Peraturan Presiden Nomor 2 Tahun 2015 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2015-2019 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 3);
- 15. Peratuan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencannaan, Pengendalian dan Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.
- Peraturan Daerah Provinsi Sumatera Barat Nomor 7 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Provinsi Sumatera Barat Tahun 2005-2025 (Lembaran Daerah Provinsi Sumatera Tahun 2018 Nomor 7, Tambahan Lembaran Daerah Provinsi Sumatera Barat Nomor 7);
- Peraturan Daerah Provinsi Sumatera Barat Nomor 13 Tahun 2012 tentang Rencana Tata Ruang
 Wilayah Propinsi Sumatera Barat Tahun 2012-2032 (Lembaran Daerah Propinsi Sumatear Barat
 Tahun 2012 Nomor 13, Tambahan Lembaran Daerah Propinsi Sumatera Barat Nomor 79);
- Surat Keputusan Kepala Biro Kerjasama, Pembangunan dan Rantau Sekretariat Daerah Propinsi Sumatera Nomor/BKPdR-2021 tentang Pembentukan Tim Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Biro Adminstrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Tahun 2021-2026.

1.3 Maksud dan Tujuan

Maksud Penyusunan Rencana Strategis (Rentra) Biro Administrasi Pembangunan Provinsi Sumatera Barat adalah untuk merumuskan kebijakan program dan kegiatan lingkup Biro Administrasi Pembangunan Provinsi Sumatera Barat untuk dijadikan acuan dalam pelaksanan dan kegiatan 5 (lima) tahun kedepan agar lebih efisien berdasarkan prinsip-prinsip kepemerintahan yang baik (good governance).

Tujuan Rencana Strategis tahun 2021-2026 Biro Administrasi Pembangunan Setda Provinsi Sumatera Barat adalah :

- a. Pedoman untuk Penyusunan Rencana Kerja (Renja) Biro Administrasi Pembangunan Sumatera Barat setiap tahun untuk mewujudkan konsistensi dan sinkronisasi perencanaan tahunan Biro Administrasi Pembangunan berdasarkan Renstra dan hasil Musrenbang RKPD untuk melaksanakan fungsi Biro Administrasi Pembangunan.
- b. Menjadikan Renstra sebagai dasar pelaksanaan pembangunan khususnya Biro Administrasi Pembangunan Provinsi Sumatera Barat, sehingga menjadikan Renstra sebagai perangkat manajerial dan managemen perencanaan efektif, efisien dan akuntabel dalam kurun waktu lima tahun ke depan.
- Sebagai acuan dalam melaksanakan monitoring dan evaluasi pelaksanaan kinerja Biro Administrasi Pembangunan Provinsi Sumatera Barat setiap tahunnya.
- Menyelaraskan perencanaan program kegiatan dalam penganggaran setiap tahunnya pada Biro Administrasi Pembangunan
- Untuk mengembangkan pemikiran, sikap dan tindakan yang berorientasi kepada masa depan, serta peningkatan mutu berbagai produk perencanaan secara optimal.
- Untuk mencapai sasaran yang meliputi kebijaksanaan program dan kegiatan yang realistis dengan mengantisipasi perkembangan masa yang akan datang.
- g. Menyediakan informasi dan gambaran hasil evaluasi pelaksanaan fungsi Biro Administrasi Pembangunan serta indikator kinerja Biro Administrasi Pembangunan yang akan diwujudkan dalam program kegiatan setiaptahunnya.

1.4 Sistematika Penulisan

Sistematika Penulisan Renstra Biro Administrasi Pembangunan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2021-2026 ini terdiri dari 8 (delapan) bagian sesuai dengan peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017, yaitu :

BAB I. Pendahuluan

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Landasan Hukum

- 1.3 Maksud dan Tujuan
- 1.4 Sistematika Penulisan

BAB II. Gambaran Pelayanan Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat.

- 2.1 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Biro Administrasi Pembangunan
- 2.2 Sumber Daya Perangkat Daerah
- 2.3 Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah
- 2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Perangkat Daerah

BAB III. Permasalahan dan Isu-Isu Strategis Biro Administrasi Pembangunan

- 3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Perangkat Daerah
- 3.2 Telaahan Visi, Misi, dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih
- 3.3 Telaahan Renstra K/L dan Renstra
- 3.4 Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis
- 3.5 Penentan Isu-Isu Strategis

BAB IV. Tujuan dan Sasaran

4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah

BAB V. Strategi dan Arah Kebijakan

Memuat rumusan pernyataan strategi dan arah kebijakan Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat dalam lima tahun mendatang

BAB VI. Rencana Program dan Kegiatan serta Pendanaan.

Memuat program dan kegiatan, indikator kinerja, kelompok sasaran, dan pendanaan indikatif

BAB VII. Kinerja Penyelenggaraan Bidang Urusan

Memuat indikator kinerja Perangkat Daerah yang secara langsung menunjukkan kinerja yang akan dicapai Perangkat Daerah dalam lima tahun mendatang sebagai komitmen untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran RPJMD

BAB VIII Penutup

BABII

GAMBARAN PELAYANAN BIRO ADMINISTRASI PEMBANGUNAN

2.1 Tugas, Fungsi Dan Struktur Organisasi Pada Biro Administrasi Pembangunan

Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 56 Tahun 2019 tentang Pedoman Nomenklatur dan Unit Kerja Sekretariat Daerah Provinsi Dan Kabupaten/Kota menjadikan terbentuknya Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat yang ditetapkan berdasarkan Peraturan Gubernur Sumatera Barat Nomor 74 Tahun 2020 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat. Biro Administrasi Pembangunan mempunyai tugas membantu Asisten Perekonomian dan Pembangunan dalam penyiapan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah, pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang pengendalian administrasi pelaksanaan pembangunan daerah dan wilayah, pelaporan pelaksanaan pembangunan.

Untuk menjalankan tugas pokok sebagaimana tersebut diatas Biro Administrasi Pembangunan menyelenggarakan fungsi :

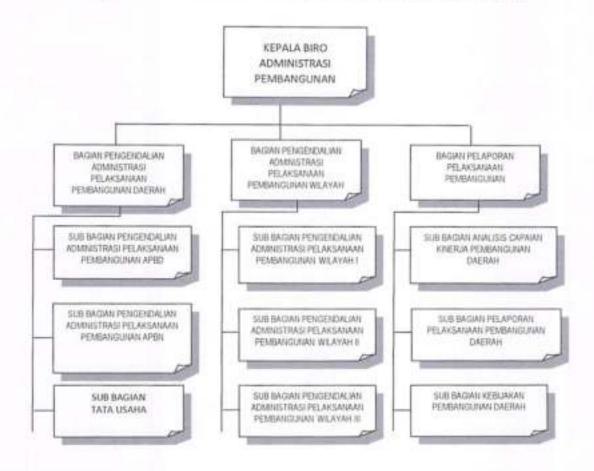
- Penyiapan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah di bidang pengendalian administrasi pelaksanaan pembangunan daerah, pengendalian administrasi pelaksanaan pembangunan wilayah, pelaporan pelaksanaan pembangunan;
- b. Penyiapan pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah di bidang pengendalian administrasi pelaksanaan pembangunan daerah, pengendalian administrasi pelaksanaan pembangunan wilayah, pelaporan pelaksanaan pembangunan;
- c. Penyiapan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah terkait pencapaian tujuan kebijakan, dampak yang tidak diinginkan dan faktor yang mempengaruhi pencapaian tujuan kebijakan di bidang pengendalian administrasi pelaksanaan pembangunan daerah, pengendalian administrasi pelaksanaan pembangunan wilayah, pelaporan pelaksanaan pembangunan; dan
- d. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Asisten Perekonomian dan Pembangunan yang berkaitan dengan tugasnya.

Susunan organisasi Biro Administrasi Pembangunan, terdiri dari:

- Kepala Biro Administrasi Pembangunan;
- b. Kepala Bagian Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Daerah, membawahi :
 - Sub Bagian Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan APBD
 - Sub Bagian Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan APBN; dan
 - Sub Bagian Tata Usaha.
- c. Kepala Bagian Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah, membawahi :
 - Sub Bagian Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah I;
 - 2) Sub Bagian Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah II; dan
 - 3) Sub Bagian Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah III;
- d. Kepala Bagian Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan, membawahi :
 - 1) Sub Bagian Analisis Capaian Kinerja Pembangunan Daerah;
 - 2) Sub Bagian Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan Daerah; dan
 - 3) Sub Bagian Kebijakan Pembangunan Daerah;

Gambar 1

Bagan Struktur Organisasi Biro Administrasi Pembangunan STRUKTUR ORGANISASI BIRO ADMINISTRASI PEMBANGUNAN SEKRETARIAT DAERAH PROVINSI SUMATERA BARAT (Berdasarkan Peraturan Gubernur Sumatera Barat Nomor 74 Tahun 2020)



Tugas pokok masing-masing unit kerja berdasarkan Peraturan Gubernur Sumatera Barat Nomor 75
Tahun 2020 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Sekretariat
Daerah Provinsi Sumatera Barat. Adapun jumlah ASN yang akan melaksanakan tugas dan fungsi Biro
Administrasi Pembangunan berjumlah 30 orang, PTT 1 orang dan P3K sebanyak 5 orang. Uraian tugas
pokok dan fungsi sebagai berikut:

1. Bagian Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Daerah

Tugas Pokok:

melaksanakan penyiapan bahan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah, pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Tata Usaha.

Fungsi:

- a. penyiapan bahan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Tata Usaha;
- b. penyiapan bahan pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Tata Usaha;
- c. penyiapan bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah terkait pencapaian tujuan kebijakan, dampak yang tidak diinginkan, dan faktor yang mempengaruhi pencapaian tujuan kebijakan di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Tata Usaha; dan
- d. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Kepala Biro Administrasi Pembangunan yang berkaitan dengan tugasnya.

2. Bagian Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah

Tugas Pokok:

melaksanakan penyiapan bahan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah, pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah I, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah II dan Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah III.

Fungsi:

- a. penyiapan bahan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah I, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan II dan Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah III;
- b. penyiapan bahan pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah I, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan II dan Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah III;

- c. penyiapan bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah terkait pencapaian tujuan kebijakan, dampak yang tidak diinginkan, dan faktor yang mempengaruhi pencapaian tujuan kebijakan di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah I, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan II dan Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah III; dan
- d. pelaksaaan fungsi lain yang diberikan oleh Kepala Biro Administrasi Pembangunan yang berkaitan dengan tugasnya.

Bagian Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan

Tugas Pokok:

melaksanakan melaksanakan penyiapan bahan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah, pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah bidang Analisis Capaian Kinerja Pembangunan Daerah, Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan Daerah dan Kebijakan Pembangunan Daerah.

Fungsi:

- a. penyiapan bahan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah di bidang Analisis Capaian Kinerja Pembangunan Daerah, Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan Daerah dan Kebijakan Pembangunan Daerah;
- b. penyiapan bahan pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah di bidang Analisis
 Capaian Kinerja Pembangunan Daerah, Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan Daerah dan Kebijakan Pembangunan Daerah;
- c. penyiapan bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah terkait pencapaian tujuan kebijakan, dampak yang tidak diinginkan, dan faktor yang mempengaruhi pencapaian tujuan kebijakan di bidang Analisis Capaian Kinerja Pembangunan Daerah, Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan Daerah dan Kebijakan Pembangunan Daerah; dan
- d. pelaksaaan fungsi lain yang diberikan oleh Kepala Biro Administrasi Pembangunan yang berkaitan dengan tugasnya.

2.2. Sumber Daya Biro Administrasi Pembangunan

2.2.1 Sumber Daya Aparatur

Potensi Sumber Daya Aparatur merupakan kondisi riil yang dimiliki oleh suatu instansi pemerintah dalam kurun waktu tertentu. Kondisi tersebut menyangkut jumlah pegawai yang dimiliki untuk kemudian dipetakan berdasarkan jenis kelamin, tingkat pendidikan, jenjang kepangkatan, dan termasuk pula persebaran pegawai tersebut dalam berbagai Biro/Unit Kerja. Komposisi Pegawai Negeri Sipil di Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat, baik yang memangku jabatan struktural, jabatan fungsional tertentu dan jabatan fungsional umum menurut golongan dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 2.2.1

Jumlah PNS Biro Administrasi Pembangunan Berdasarkan Eselonering
dan Jenis Kelamin Tahun 2021

Ala	Jabatan	Jenis K	Jumlah	
No	Japatan	L	P	
1.	Eselon II/b	1		1.
2	Eselon III/a	2	1	3
3	Eselon IV/a	7	2	9
4	Staf	9	8	17
	Jumlah	19	11	30

Dalam menjalankan tugas dan fungsinya guna menghasilkan kinerja yang berkualitas perlu didukung oleh sumber daya manusia yang handal. Pada tahun 2021, Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat yang sebelumnya memakai nomenklatur Biro Kerjasama, Pembangunan dan Rantau memiliki Aparatur Sipil Negara sebanyak 30 orang dan 5 Non Aparatur Sipil Negara, dengan rincian sebagai berikut 13 orang struktural, 15 orang fungsional umum, 2 orang fungsional tertentu. Selain itu Biro Administrasi Pembangunan dibantu dengan 1 orang PTT dan 3 orang pegawai outsourcing. Selain itu terdapat 2 orang pegawai outsourcing dari Biro Umum yang diperbantukan pada Biro Administrasi Pembangunan. Pada tabel berikut dapat dilihat kekuatan pegawai di Biro Administrasi Pembangunan Setda Provinsi Sumatera Barat Tahun 2021 berdasarkan tingkat pendidikan.

Tabel 2.2.2 Tingkat Pendidikan Pegawai Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat Per 31 Maret 2021

No.	URAIAN			PENDI	DIKAN			JML
PVG.	UROHMIN	\$3	\$2	81	D3	SMA	SMP	
1	Kepala Biro		1			*	- 5	1
2.	Bagian PAPPD	*:	4	-6	2	1.	2.0	13
3.	Bagian PAPPW		- 6	0.00		1:		7
4.	Bagian PPP		4	3	1	1	*	9
	JUMLAH		15	9	3	3	0	30

Sumber : Biro Administrasi Pembangunan Setda Prov. Sumatera Barat

Selanjutnya untuk mendukung pelaksanaan kegiatan telah tersedia peralatan kerja yang terdiri dari :

Tabel 2.2.3

Prasarana dan Sarana Biro Administrasi Pembangunan

Provinsi Sumatera Barat Tahun 2021

No.	Uraian	Bagian PAPPD	Bagian PAPPW	Bagan PPP
1	Komputer	8	6	7
2	Printer	1	1	3
3	Notebook/Laptop	4	1	1
6	Kamera	-1		- 12
7	Mesin Tik	1		
8	AC	8	1	1
9	Faximile	1		-
13	Lemani Besi			
14	Kendaraan Roda 4	3	3 -	
15	Kendaraan Roda 2		-	
16	Meja Kerja Esselon	5	4	4
17	Meja Kerja Staf	7	5	5
18	Kursi Kerja Esselon	5	4	4
19	Kursi Kerja Staf	3	1	1
21	Scanner	2		
22	Wifi	1		

Sumber : Biro Kerjasama, Pembangunan dan Rantau Setda Prov. Sumatera Barat

2.3. Kinerja Pelayanan Biro Administrasi Pembangunan

Tingkat capaian kinerja Perangkat Daerah berdasarkan sasaran/target Renstra Perangkat Daerah berdasarkan kondisi pelaksanaan dari tahun 2017 s.d 2020 Biro Administrasi Pembangunan tidak dapat diukur secara tersendiri karena untuk tahun 2017 s.d 2020 nomenklaturnya masih Biro Kerjsama, Pembangunan dan Rantau, dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel T-C.23

Pencapaian Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah Biro Kerjasama, Pembangunan dan Rantau

Sekretariat Daerah Pemerintah Provinsi Sumatera Barat

No		8	44.	P4	m.	4
Indikator Kinerja sesuai Tugas dan Fungsi Beranekat Beerah		(2)	Jumlah partisipasi pelaku pembangunan melalui kerjasama	Jumlah partisipasi perantau dalam pembangunan	Rata-rata tertimbang realises fisik dan keuangan diatas rata-rata	Nilai evaluasi akuntabilitas kinerja
F # S	¥	(3)				
Tang et et		(4)				
Targ et indik ator	nya e	33				
£	2016	(9)	전	₹.	NA	NA
Target Renstra Perangkat Daerah	2017	(7)	A A	Ā	N.	NA
nstra Pe	2018	10	30 Mo u 24 PKS	Nag Pa	9009	%06
rangkat	2019	(6)	Fast 2 C C 6 20 Fast 20 Fast 20 C 6	Na W D	8	95%
Daera	2020	(01)	20 dok ume n 17 fasil	Nag Ari 3 Wo	30%	%S6
·	2021	(11)	Ma V S V S V S V S V S V S V S V S V S V S	fasi is	9006	92%
	2016	(12)	NA.	2	ă	A.
Realist	2017	(13)	A A	NA A	4 2	N.
SI Capa	2018	(14)	% C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	61	95%	95,2
Realisasi Capalan Tahun k3 -	2019	(12)	Mou 29 PKS 173 fasit asi	Naga ri 3 MoU	38	95,2
n k3 ·	2020	(36)	Mo Mo U U Mo KS	0 × 0 0 0 0	%S6	85,2
	2021	(11)				
	2016	(18)	001	100	91	001
Ratio Capalan pada Tahun ke -	2017	(61)	001	8	81	201
palan	2018	(00)	100	100	100	100
ada Tal	2019	(23)	901	91	100	100
un ke-	2020	(22)	100	100	100	8
i de	0 2021	(53)	0			
	-	T			T	1

Tabel T-C.24

Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Perangkat Daerah

			Anggar	Anggaran pada Tahun ke -	- ex u			я 	Realisasi Anggaran pada Tahun ke -	pada Tahun		Anggar	Ratio antara Realleas Anggeran Tahun ke -	Ratio antara Realisasi Anggeran dan Anggeran Tahun ke -	Angga	ran dan	Rata - Rata Pertumbuhan	Sertumbuhan
or a constant	20.02	2012	2018	2018	2820	2021	20.38	2017	29.18	2078	2020	20.02	20.02	2018	2019	2028	Anggaran	Realleast
63	8	6	(4)	(10)	0.0	(2)	66	(8)	(0)	6	(2)	8	(10)	(0.)	(9)	(6)	(m)	(a)
Jurtier partiepair petalu pentengurah metalu kegasama	MA	NA.	621507.5tl	1402 441900	364,344,996	300,000	404	NA.	676,400,346	1404.55.865	380.510.636	1	1	0000	0000	88	945 062,405	23.1533,023
Jumen parlapes perantas datan pembangunan	NA.	45	5×230.296	974,440,387	ES.448,700		4	NA.	040 970 C02	563.460.980	64725.549		15	0000	00:00	20 00	276,156,540	236,000,00
Rate-rate technicing marken fish dar. heuseget dorlar lett-	IIA.	154	B18.254.275	123, 50, 631	016,816,900	UDS-420-500	46	75.8	97699,634	18000000	100 300 300	1	35	80 00	8	80 80	860,478,580	250,222,0%
Micarevanasei akuntabilikas kinerja	MA	12	1005541734	796,032.19	672.506.334	1031811500	42	MILE	(\$28,442,548	796,032,711	68,127,89	+	E.				C20' NR 30.72	387,410,443

2.4. Tantangan dan Peluang Pengembangan Biro Administrasi Pembangunan

Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat merupakan salah satu unit kerja yang berada di bawah Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat mempunyai tugas membantu Asisten Perekonomian dan Pembangunan dalam penyiapan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah, pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Daerah, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah dan Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan.

Biro Administrasi Pembangunan perlu adanya koordinasi intens dengan pemerintah daerah lain, Kabupaten/Kota, OPD lingkup Provinsi dan Pusat sehingga ke depan kegiatan Pembangunan mampu dirumuskan, difasilitasi dan dikoordinasikan.

Perumusan Visi Kementerian Dalam Negeri ditujukan untuk mencapai kondisi yang ingin diwujudkan ke depan terkait pelaksanaan tugas dan fungsinya di bidang pemerintahan dalam negeri. Visi Kementerian Dalam Negeri ditetapkan berdasarkan mandat terhadap kedudukan Menteri Dalam Negeri atas tugas pokok dan fungsinya dengan memperhatikan visi, misi, dan arah kebijakan Pemerintah Republik Indonesia untuk lima tahun ke depan, serta kondisi obyektif dan dinamika lingkungan strategis, keberlanjutan kebijakan pembangunan, dan tuntutan perubahan untuk mewujudkan kondisi yang lebih ideal terkait lingkup tugas Kementerian Dalam Negeri. Atas pertimbangan tersebut, telah ditetapkan Visi Kementerian Dalam Negeri yaitu: "Kementerian Dalam Negeri Mampu Menjadi POROS Jalannya Pemerintahan dan Politik Dalam Negeri, Meningkatkan Pelayanan Publik, Menegakkan Demokrasi Dan Menjaga Integrasi Bangsa".

Untuk mewujudkan Visi yang telah dirumuskan tersebut, maka ditetapkan Misi Kementerian Dalam Negeri, yaitu:

- Memantapkan ideologi dan wawasan kebangsaan dengan memperkuat pengamalan terhadap Pancasila, UUD 1945, kebhinekaan, menegakkan persatuan dan kesatuan, demokratisasi, serta membangun karakter bangsa dan stabilitas dalam negeri.
- Mewujudkan efektivitas penyelenggaraan tugas-tugas pemerintahan umum melalui harmonisasi hubungan pusat-daerah, menciptakan ketentraman, dan ketertiban umum, serta meningkatkan pendayagunaan administrasi kependudukan.

- Mewujudkan efektivitas penyelenggaraan desentralisasi dan otonomi daerah melalui peningkatan kapasitas dalam menyelenggarakan urusan pemerintahan serta didukung pengelolaan anggaran dan keuangan yang akuntabel dan berpihak kepada rakyat.
- Mendorong terwujudnya keserasian dan keadilan pembangunan antar wilayah dan daerah melalui pembangunan dari pinggiran dengan memperkuat daerah dan desa serta perbatasan.
- Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik, bersih, dan efektif dengan didukung aparatur yang berkompeten dan pengawasan yang efektif dalam rangka pemantapan pelayanan publik.

Mengacu kepada misi kementrian dalam negeri maka misi yang sesuai dengan dengan Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Propinsi Sumatera Barat adalah misi nomor 5 (lima), yaitu; Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik, bersih, dan efektif dengan didukung aparatur yang berkompeten dan pengawasan yang efektif dalam rangka pemantapan pelayanan publik.

Telaahan Renstra K/L ditujukan untuk menilai keserasian, keterpaduan, sinkronisasi dan sinergitas pencapaian sasaran pelaksanaan Renstra Biro Administrasi Pembangunan terhadap sasaran Renstra K/L dan Kabupaten / Kota sesuai dengan urusan yang menjadi kewenangan Biro Administrasi Pembangunan. Telaahan ini dilakukan untuk mengindentifikasi:

- Pencapaian sasaran pelaksanaan Renstra Biro Administrasi Pembangunan telah berkonstribusi terhadap pencapaian sasaran Renstra K/L dan Renstra Kabupaten/Kota.
- Tingkat pencapaian kinerja Renstra Biro Administasi Pembangunan Sekretariat Daerah Sumatera Barat melebihi/sama/kurang dari sasaran Renstra K/L dan Renstra Kabupaten/Kota.

Jika tingkat capaian kinerja Renstra Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat melebihi sasaran Renstra K/L dan Renstra Kab / Kota, maka ini menunjukkan bahwa kinerja Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat sudah baik secara nasional dan regional. Sedangkan jika lebih rendah, maka hal ini mengidentifikasikan bahwa Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat memiliki permasalahan dalam menyelenggarakan pelayanannya, seperti dalam perencanaan program kegiatan dan pendanaan, sumber dana penyelenggaraan pelayanan, peran / prosedur / mekanisme pelayanan dan strategi / kebijakan pelayanan yang ditempuh.

Penataan ruang Provinsi Sumatera Barat yang didasarkan pada karakteristik fisiknya yang rawan bencana alam dan daya dukungnya serta daya didukung oleh teknologi yang sesuai akan meningkatkan keserasian, keselarasan, dan keseimbangan subsistem yang berarti juga meningkatkan daya tampungnya. Oleh karenanya pengelolaan subsistem yang satu akan berpengaruh pada subsistem yang lainnya, pada akhirnya akan mempengaruhi sistem tata ruang secara keseluruhan dan pengaturan ruang yang membutuhkan dikembangkannya suatu kebijakan penataan ruang Provinsi Sumatera Barat yang memadukan berbagai kebijaksanaan pemanfaatan ruang.

Potensi sumber daya alam adalah mencakup sumber daya yang terdapat di ruang darat, laut, udara termasuk ruang didalam bumi yang ada di wilayahProvinsi Sumatera Barat serta pemanfaatannya menjadi kewenangan daerah Provinsi Sumatera Barat. Penggunaan sumber daya alam dilakukan secara terencana, rasional, optimal, bertanggung jawab, dan sesuai dengan kemampuan masyarakat Provinsi Sumatera Barat, memperkuat struktur ekonomin yang memberikan efek pengganda yang maksimum terhadap pengembangan industri pengolahan dan jasa guna mewujudkan pembangunan yang berkelanjutan.

Bahwa penataan ruang yang berkelanjutan diselenggarakan dengan menjamin kelestarian dan kelangsungan ekosistem alam dan daya dukung serta daya tampung wilayah dengan memperhatikan kelestarian fungsi dan keseimbangan lingkungan hdup, keanekaragaman hayati serta kepentingan generasi masa yang akan datang.

Oleh karena itu untuk pencapaian tujuan penataan ruang Provinsi Sumatera Barat Tahun 2029 ditetapkan prioritas penataan ruang Sumatera Barat sebagai berikut:

- Meningkatkan daya dukung lingkungan melalui perwujudan 45% kawasan lindung, mempertahankan sawah beririgasi teknis, mengurangi pencemaran perkotaan, dan mengarahkan kegiatan sesuai alokasi pemanfaatan ruang
- Membatasi perkembangan perkotaan dan mengintensifkan pemanfaatan lahan di sekitar PKN

- Pemerataan pembangunan dengan mengarahkan kegiatan pada wilayah yang didorong dan ditingkatkan perkembangannya
- Meningkatkan aksesibilitas dan mobilitas wilayah melalui percepatan pembangunan infrastruktur wilayah
- Meningkatkan jasa pelayanan perhubungan, ekonomi, kesehatan, budaya dan olahraga di PKN, PKW dan PKL
- Meningkatkan kualitas pelayanan sarana dan prasarana permukiman di PKN, PKW dan PKL
- Mendorong kerjasama pembangunan inter dan antar wilayah
- 8) Meningkatkan pembangunan yang berbasis mitigasi bencana
- 9) Mengembangkan potensi lokal & mensinergiskan hubungan fungsional kota-desa
- Meningkatkan pembangunan di daerah perbatasan antar provinsi.

Berdasarkan Revisi RTRW Provinsi Sumatera Barat 2009-2029, fokus pembangunan daerah pada tahun 2016-2021 akan diarahkan pada pengembangan Pusat Kegiatan Nasional (PKN) dan Pusat Kegiatan Wilayah (PKW) serta kawasan strategis dengan membagi peran strategis pembangunan kewilayahan dan memperhatikan kebutuhan kawasan yang secara fungsional dapat berperan mendorong pertumbuhan ekonomi bagi kawasan itu sendiri dan kawasan sekitarnya dengan sasaran wilayah pada Desa Pusat Pertumbuhan, Desa Tertinggal dan Kota Pusat Pertumbuhan.

Tabel 3.4.1 Hasil Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah Provinsi Sumatera Barat Tahun 2009-2029

No	Rencana Tata Ruang	Struktur Ruang Saat Ini	Indikasi Program	Pengaruh Renc. Tata Ruang thd Kebutuhan Pelayanan SKPD	Arah Lokasi Pengembangan SKPD
A	Rencana Strukt	ur Ruang			
I	Struktur ruang meliputi 3 PKN dan 2 PKNp, sertaPKW	Perwujudan struktur ruang PKN berlangsung intensif, Pengendalian perkembangan	Program- program pada bidang ekonomi dan ke PU- an	Pelayanan organisasi diarahkan dalam mendorong perwujudan struktur ruang melalui pengembangan infrastruktur strategis	Pengembangan infrastruktur strategis untuk memantapkan fungsi PKN dan PKW, pengembangan kawasan ekonomi khusus dan kawasan

		diarahkan diarahkan pada PKW untuk memperkuat keterkaitan struktur dan peran fungsi kota-kota PKN- PKW		untuk memantapkan fungsi PKN, PKNp dan PKW	industri di PKN
В	Rencana Pola R	uang			
	Penetapan fungsi kawasan lindung 45% dan 55% kawasan Budidaya	Pencapaian Kawasan lindung meliputi %	Program Pembangun an pada Bidang Kehutanan, Perkebunan , dan Lingkungan Hidup	Pelayanan organisasi diarahkan dalam mendorong perwujudan kawasan lindung 45%, serta mengendalikan arah pembangunan yang berimplikasi terhadap penurunan fungsi kawasan lindung. Juga mendorong peran-peran teknologi dalam mengoptimalisisikan fungsi-fungsi kawasan budidaya dalam mendukung kegiatan sosial dan ekonomi masyarakat dalam jangka panjang	Wilayah kawasan lindung dan dan budidaya

Dalam menganalisis kebutuhan pelayanan organisasi, juga dipertimbangkan hasil kajian lingkungan hidup strategis (KLHS) yang telah disusun secara kewilayahan di Sumatera Barat. Pada dasarnya KLHS memuat kondisi dan analisis lingkungan hidup strategis Sumatera Barat, khususnya pada wilayah-wilayah yang memiliki sensitivitas tinggi dari dampak barbagai rencana dan agenda pembangunan yang akan dilaksanakan dalam masa perencanaan Rencana Strategis. Perubahan lingkungan yang dimunculkan oleh agenda pembangunan memiliki skala dampak yang luas dan berdimensi jangka panjang, antara lain meliputi destabilitas tata air pada daerah aliran sungai, vulnerabilitas wilayah dalam menjamin penyediaan pangan untuk masyarakat, meningkatnya intensitas kebencanaan, serta aspek-aspek lingkungan lainnya.

Kebijakan pembangunan juga perlu memperhatikan kebijakan aspek perwilayahan sebagaimana tertuang dalam RTRW Provinsi Sumatera Barat. Salah satu aspek penting adalah memperhatikan keberadaan area sensitif yang meliputi keberadaan kawasan hutan yang berfungsi mendukung keberlanjutan sistem hidrologi untuk menyeimbangkan tata air pada 5 DAS di Sumatera Barat, dalam menyediakan air pada saat musim kemarau serta mengendalikan banjir pada saat musim hujan. Wilayah sensitif lainnya adalah kawasan pertanian lahan basah yang keberadaannya harus dipertahankan dalam rangka menjamin ketahanan pangan, menjaga produktivitas pangan untuk menjamin kebutuhan masyarakat Sumatera Barat.

Pencermatan terhadap aspek lingkungan hidup ini terutama perlu diperhatikan dalam pelaksanaan misi ketiga RPJM Daerah Provinsi Sumatera Barat tahun 2021-2026 yang mengagendakan pembangunan infrastruktur dalam rangka mengarahkan dan mengerahkan aktivitas sosial ekonomi masyarakat. Dalam implementasinya, pembangunan infrastruktur baru akan membutuhkan lahan, yang sebagian diantaranya merupakan kawasan sensitif area, seperti kawasan hutan serta lahan sawah. Hal tersebut tentunya perlu diantisipasi, melalui adaptasi dan internalisasi prinsip-prinsip keberlanjutan pembangunan dengan memperhatikan batasan daya dukung dan daya tampung lingkungan ke dalam setiap kebijakan pembangunan yang akan ditempuh. Kajian lingkungan hidup strategi memuat kajian sebagai berikut;

- 1. Kapasitas dukung dan daya tampung lingkungan hidup untuk pembangunan
- 2. Perkiraan dampak dan resiko lingkungan hidup.
- 3. Kinerja layanan / jasa ekosistem
- 4. Efisiensi pemanfaatan sumber daya alam
- Tingkat kerentanan dan kapasitas adaptasi terhadap perubahan iklim
- 6. Tingkat ketahanan dan potensi keaneka ragaman hayati.

Hasil kajian lingkungan hidup strategis tersebut menjadi dasar bagi kebijakan, rencana, dan program pembangunan dalam suatu wilayah. Apabila Hasil Kajian Lingkungan Strategis (HLKS) menyatakan bahwa daya dukung dan daya tampung sudah terlampaui, maka ;

 Kebijakan, rencana, dan program pembangunan tersebut wajib di perbaiki sesuai dengan rekomendasi Hasil Kajian Lingkungan Strategis. Segala usaha dan kegiatan yang telah melampaui daya dukung dan daya tampung lingkungan hidup yang tersedia, maka tidak diperbolehkan lagi.

Dengan mempertimbangkan fungsi hasil Hasil Kajian Lingkungan Strategis maka telaahan terhadap standar hasil KLHS di tujukan untuk mengidentifikasi program dan kegiatan pelayanan SKPD Provinsi Sumatera Barat yang berimplikasi negative terhadap lingkungan hidup. Jika ada program dan kegiatan pelayanan SKPD Provinsi Sumatera Barat yang negative terhadap lingkungan hidup, maka program dan kegiatan tersebut perlu di revisi agar sesuai dengan rekomendasi hasil Hasil Kajian Lingkungan Strategis

Program dan kegiatan Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat tidak ada yang berdampak negatif terhadap lingkungan tetapi sebaliknya membawa dampak positif terhadap lingkungan, seperti ; Biro Administrasi Pembagunan sebagai salah satu anggota tetap berperan aktif dalam membahas perencanaan/kajian pemanfaatan lingkungan (Amdal, RKL, dan UPL) yang di ajukan oleh SKPD Provinsi dan K/L.

Dalam upaya mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan, Biro Administrasi Pembangunan Setda Provinsi Sumatera Barat menyusun strategi yang mengacu pada faktor kekuatan dan kelemahan internal serta faktor peluang dan ancaman eksternal.

Berdasarkan hasil analisis terhadap faktor internal, teridentifikasi beberapa kekuatan yang harus dimanfaatkan secara baik, antara lain: struktur organisasi yang sangat memadai; cakupan tupoksi yang luas antara bidang dan fungsi yang ditangani dari perencanaan, pelaksanaan, pengendalian dan evaluasi; kapasitas SDM baik dari jumlah, kemampuan maupun pengalaman yang dimiliki; fasilitas yang dimiliki; anggaran yang dikelola; hasil perencanaan dan kajian stratejik pembangunan yang telah dihasilkan dan dimanfaatkan; serta keterpaduan/interaksi dengan stakeholders yang sudah semakin meningkat di daerah.

Disamping kekuatan tersebut, ternyata hingga saat ini masih dijumpai berbagai kelemahan internal Biro Administrasi Pembangunan Setda Provinsi Sumatera Barat yang harus ditekan serendah mungkin, antara lain: dapat terlaksananyo monev pembangunan (infra struktur) secara berkala terhadap pekerjaan yang dilaksanakan oleh OPD teknis. Di sisi lain, hasil analisis terhadap faktor eksternal menemukan berbagai peluang yang perlu dimanfaatkan dalam strategi dan kebijakan Biro Administrasi Pembangunan, antara lain: meningkatnya tugas-tugas yang diberikan Gubernur kepada Biro Administrasi Pembangunan tidak saja dalam menyiapkan bahan dan perumusan kebijakan tetapi juga mengkoordinasikan kebijakan pembangunan daerah; pesatnya perkembangan teknologi informasi; tersedianya inovasi teknologi yang memadai; terbukanya peluang kerjasama dalam pembangunan Sumatera Barat secara keseluruhan; semakin mantapnya pelaksanaan otonomi daerah sehingga pemerintah daerah dapat memberikan dukungan kebijakan dan pembiayaan secara langsung untuk pengembangan daerah. Di samping itu, berbagai ancaman eksternal juga perlu diantisipasi dalam penyusunan strategi dan kebijakan pembangunan ke depan. Ancaman tersebut, antara lain: dominannya peran legislatif dalam perencanaan dan penganggaran; masih adanya ego SKPD yang menyebabkan belum terpadunya pelaksanaan pembangunan daerah.

Faktor-faktor tersebut dianalisis dengan menggunakan pendekatan SWOT (strengths, weaknesses, opportunities, threats). Dari hasil analisis SWOT kemudian disusun strategi perencanaan, pelaksanaan dan pengendalian serta evaluasi pembangunan dalam lima tahun ke depan (2021-2026) sebagai berikut:

- Meningkatkan Efektifitas, Efisiensi, dan Mutu (SO). Produk kebijakan yang dihasilkan oleh Biro Administrasi Pembangunan harus baik, logis dan dilaksanakan/dimanfaatkan oleh stakeholders dan masyarakat. Strategi ini dapat dijabarkan sebagai berikut: (a) memanfaatkan sumber daya Biro And=ministrasi Pembangunan dan dukungan SKPD /pemerintah daerah seoptimal mungkin; (b) Memanfaatkan IPTEK dalam pengumpulan data, proses dan penyusunan telaahan kebijakan pada Biro Administrasi Pembangunan.
- 2) Mencermati Isyarat Perubahan Lingkungan Strategis (ST). Setiap bidang lingkup Biro Administrasi Pembangunan harus mampu mengantisipasi perubahan multi dimensi dalam menyusun bahan kebijakan sesuai dengan tupoksi masing-masing dalam satu kesatuan yang utuh.
- Memperkuat Kondisi Internal (WO), bahwa Biro Administrasi Pembangunan harus senantiasa mampu menjalin dan memelihara koordinasi dan konsolidasi

- dengan mitra kerja dan Pemerintah Daerah kabupaten/kota serta dengan Pemerintah Pusat sesuai dengan bidangnya.
- 4) Mengembangkan Budaya Kerja Optimal (WT). Biro Administrasi Pembangunan akan melakukan alokasi sumberdaya yang lebih besar untuk program/kegiatan pembangunan yang memiliki keunggulan yang luar biasa secara regional, untuk mempercepat pencapaian visi dan misi Biro Administrasi Pembangunan Setda Provinsi Sumatera Barat. Strategi ini dapat dijabarkan menjadi: (a) rasionalisasi program/kegiatan/sub kegiatan; (b) memfokuskan alokasi sumberdaya pada program/kegiatan/sub kegiatan sesuai Renstra Biro Administrasi Pembangunan Tahun 2021-2026; dan (c) menerapkan good governance dan clean government.

Dalam analisis SWOT tantangan (*Threat*) didefinisikan sebagai faktor-faktor yang berpotensi merugikan organisasi. Sedangkan peluang (*Opportunity*) didefinisikan sebagai faktor-faktor eksternal yang menguntungkan organisasi yang apabila dimanfaatkan dapat memberikan keunggulan kompetitif.

Peluang dan hambatan dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi untuk mencapai tujuan organisasi selalu muncul sehingga bermuara pada pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan, peluang-peluang tersebut antara lain adalah :

- 1. Kuantitas Sumber Daya Aparatur yang mencukupi;
- 2. Komitmen pimpinan;
- Adanya kebijakan Pemerintah dalam mengembangkan good governance;
- Adanya kebijakan Pemerintah untuk pelaksanaan Reformasi Birokrasi;
- 5. Sarana dan Prasarana yang tersedia.

Sedangkan hambatan dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, antara lain:

- Kualitas Sumber Daya Aparatur yang masih rendah;
- Inkonsistensi Kebijakan Pemerintah;
- Tuntutan pelayanan birokrasi menghendaki aparatur yang semakin profesional dan kompeten;
- 4. Tuntutan penyelenggaraan pelayanan publik yang efektif dan efisien;
- Pemanfaatan teknologi informasi belum optimal;
- Efisiensi, efektifitas dan produktivitas belum optimal;

- Transparan dan akuntabilitas birokrasi masih rendah;
- Disiplin dan kinerja aparatur masih rendah;

Adanya tuntutan akuntabilitas dalam penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan, dan pelayanan.

Sementara itu kondisi yang dianggap dapat memberikan peluang untuk melaksanakan fungsi atau pengembangan pelayanan adalah:

- Perkembangan teknologi yang dimanfaatkan dengan membangun ;
- Memperkuat pola koordinasi lintas instansi;
- Sinkronisasi aturan dari Undang-undang sampai dengan Peraturan Menteri yang dilakukan di tingkat pusat;
- Pelaksanaan Otonomi daerah;
- Adanya diklat peningkatan kualitas SDM;
- Peluang untuk pengembangan pengembangan PAD masih cukup terbuka;
- Inovasi dalam penyelenggaraan pemerintahan

BAB III

PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS BIRO ADMINISTRASI PEMBANGUNAN

Rencana Strategis Biro Administrasi Pembangunan memperhatikan berbagai isu strategis yang perlu diperhatikan dalam pelaksanaan pembangunan daerah selama kurun waktu 2021-2026. Penentuan isu strategis dalam dokumen Renstra ini didasari oleh beberapa hal yaitu:

- Identifikasi permasalahan berdasarkan tugas dan fungsi pelayanan yang di emban oleh organisasi;
- Telaahan terhadap visi, misi dan program kerja kepala daerah dan wakil kepala daerah yang tercantum dalam RPJMD Provinsi Sumatera Barat 2021-2026;
- Pencermaam terhadap RTRW Provinsi Sumatera Barat dan Kajian Lingkungan Hidup Stategis.

3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Biro Administrasi Pembangunan

Dalam perwujudan berbagai agenda pembangunan strategis di Sumatera Barat, Biro Administrasi Pembangunan berperan dalam menyiapkan bahan rumusan kebijakan, fasilitasi dan koordinasi, serta evaluasi terhadap pelaksanaan kegiatan pembangunan. Aktivitas tersebut dilakukan dalam rangka menghela implementasi berbagai agenda pembangunan strategis secara progresif, sesuai dengan tahapan dan target waktu yang telah ditetapkan dalam perencanaan. Penyelenggaraan tugas pokok dan fungsi tersebut dalam perjalanannya dihadapkan pada tantangan dari berbagai aspek : hukum, pendanaan, kelembagaan dan teknis.

3.2 Telaah Visi, Misi dan Program Gubernur dan Wakil Gubernur Sumatera Barat Terpilih

Visi Gubernur Sumatera Barat Tahun 2021-2026 adalah:

" TERWUJUDNYA SUMATERA BARAT MADANI YANG UNGGUL DAN BERKELANJUTAN " Dalam rangka mewujudkan visi tersebut dirumuskan 7 (Tujuh) misi pembangunan, yaitu:

- Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia yang Berakhlak Mulia, Sehat, berpengetahuan, terampil dan berdayasaing.
- Meningkatkan tata kehidupan sosial kemasyarakatan berdasarkan falsafah Adat Basandi Syarak – Syarak Basandi Kitabullah.
- Meningkatkan nilai tambah dan produktifitas pertanian, perkebunan, peternakan dan perikanan.
- Meningkatkan usaha perdagangan dan Industri kecil/ menengah serta ekonomi berbasis digital
- 5. Meningkatkan ekonomi kreatif dan daya saing kepariwisataan
- Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur yang berkeadilan dan berkelanjutan.
- Mewujudkan tata kelola Pemerintahan dan pelayanan publik yang bersih, akuntabel serta berkualitas.

Misi yang sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Biro Administrasi Pembangunan adalah misi 7 (tujuh). Dalam upaya mewujudkan misi ke 7 (tujuh) tersebut maka program yang dilaksanakan oleh Biro Administrasi Pembangunan adalah Program Kebijakan Administrasi Pembangunan. Hal ini sesuai dengan fungsi Biro Administrasi Pembangunan yaitu:

- a. penyiapan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Daerah, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah dan Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan;
- b. penyiapan pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Daerah, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah dan Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan;
- c. penyiapan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah terkait pencapaian tujuan kebijakan, dampak yang tidak diinginkan dan faktor yang mempengaruhi pencapaian tujuan kebijakan di bidang Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Daerah, Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah dan Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan; dan
- d. pelaksaan fungsi lain yang diberikan oleh Asisten Perekonomian dan Pembangunan yang berkaitan dengan tugasnya.

Sesuai dengan tugas dan fungsi tersebut, maka Biro Administrasi Pembangunan dalam 5 (lima) tahun kedepan berusaha mendukung pencapaian Visi dan MIsi Gubernur dan Wakil Gubernur Sumatera Barat. Dalam mendukung pencapian visi dan misi gubernur akan ditemui faktor-faktor penghambat serta faktor-faktor pendorong yang akan mempengaruhinya sebagaimana terlihat pada tabel berikut:

Misi yang terkait dengan Biro Administrasi Pembangunan adalah terkait faktorfaktor yang dapat menjadi penghambat maupun pendorong pencapaian visi Gubernur Sumatera Barat dapat dilihat pada Tabel 3.2

TABEL 3.2.1

Faktor Pendorong dan Penghambat Pelayanan Perangkat Daerah Terhadap
Pencapaian Visi Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah

20.5	Misi dan Program	Permusalahan Pelayanan Biro		Fal	dor	
No.	Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Administrasi Pembangunan		Penghambat		Pendorong
-1	2	3		4		5
	Misi 7:					
	Mewujudkan tata kelola Pemerintahan dan pelayanan publik yang bersih, akuntabel serta berkualitas.					
	Program :	ACCESS OF THE PARTY OF THE PART				
	Program Kebijakan Administrasi Pembangunan	Lemahnya perencanaan dan pengawasan dalam pelaksanaan pembanganan daerah	1	Masih kurangnya koordinasi antar SKPD	1.	Adanya upaya untuk melaksanakan koordinasi secara sutin dan terencana
		Belum tersedianya regulasi tentang pengendalian administrasi pembangunan	2.	Peraturan yang ada masih mengacu pada peraturan perundang-andangan yang lama, perlu pembaharuan	2.	Adanya upaya untuk merefisi peraturan yang sudah kadaluarsa
		Kurangnya koordinasi oleh Pemerintah Kabupaten Kota ke Pemerintah Provinsi	3.	Kabupaten Kota tidak melaporkan kegiatannya kepada Pemerintah Provinsi	3.	Adanya upaya peningkatan koordinasi dalam bentuk rapat-rapat
		Lemahnya koordinasi oleh Pemerintah Pusat ke Pemerintah Provinsi	4	Kurangnya meratanya informasi yang diberikan pemerintah pusat ke pemerintah pussisi	4	Adanya upaya untuk meningkatkan koerdinasi dengan Pemerintah Pusat

3.3 Telaahan Renstra K/L dan Renstra Sekretariat Daerah

Perumusan Visi Kementerian Dalam Negeri ditujukan untuk mencapai kondisi yang ingin diwujudkan ke depan terkait pelaksanaan tugas dan fungsinya di bidang pemerintahan dalam negeri. Visi Kementerian Dalam Negeri ditetapkan berdasarkan mandat terhadap kedudukan Menteri Dalam Negeri atas tugas pokok dan fungsinya dengan memperhatikan visi, misi, dan arah kebijakan Pemerintah Republik Indonesia untuk lima tahun ke depan, serta kondisi obyektif dan dinamika lingkungan strategis, keberlanjutan kebijakan pembangunan, dan tuntutan perubahan untuk mewujudkan kondisi yang lebih ideal terkait lingkup tugas Kementerian Dalam Negeri. Atas pertimbangan tersebut, telah ditetapkan Visi Kementerian Dalam Negeri yaitu: "Kementerian Dalam Negeri Mampu Menjadi POROS Jalannya Pemerintahan dan Politik Dalam Negeri, Meningkatkan Pelayanan Publik, Menegakkan Demokrasi Dan Menjaga Integrasi Bangsa".

Untuk mewujudkan Visi yang telah dirumuskan tersebut, maka ditetapkan Misi Kementerian Dalam Negeri, yaitu:

- Memantapkan ideologi dan wawasan kebangsaan dengan memperkuat pengamalan terhadap Pancasila, UUD 1945, kebhinekaan, menegakkan persatuan dan kesatuan, demokratisasi, serta membangun karakter bangsa dan stabilitas dalam negeri.
- Mewujudkan efektivitas penyelenggaraan tugas-tugas pemerintahan umum melalui harmonisasi hubungan pusat-daerah, menciptakan ketentraman, dan ketertiban umum, serta meningkatkan pendayagunaan administrasi kependudukan.
- Mewujudkan efektivitas penyelenggaraan desentralisasi dan otonomi daerah melalui peningkatan kapasitas dalam menyelenggarakan urusan pemerintahan serta didukung pengelolaan anggaran dan keuangan yang akuntabel dan berpihak kepada rakyat.
- Mendorong terwujudnya keserasian dan keadilan pembangunan antar wilayah dan daerah melalui pembangunan dari pinggiran dengan memperkuat daerah dan desa serta perbatasan.
- Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik, bersih, dan efektif dengan didukung aparatur yang berkompeten dan pengawasan yang efektif dalam rangka pemantapan pelayanan publik.

Rumusan Misi dimaksud merupakan penjabaran lebih lanjut atas arah kebijakan RPJMN Tahun 2015-2019 dan peraturan perundang-undangan, arah kebijakan pemerintah terkait yang perlu dilakukan dan/atau ditindaklanjuti oleh Kementerian Dalam Negeri sesuai tugas dan fungsinya. Mengacu kepada misi kementrian dalam negeri maka misi yang sesuai dengan dengan Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Propinsi Sumatera Barat adalah misi nomor 5 (lima), yaitu; Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik, bersih, dan efektif dengan didukung aparatur yang berkompeten dan pengawasan yang efektif dalam rangka pemantapan pelayanan publik.

Telaahan Renstra K/L ditujukan untuk menilai keserasian, keterpaduan, sinkronisasi dan sinergitas pencapaian sasaran pelaksanaan Renstra Biro Administrasi Pembangunan terhadap sasaran Renstra K/L dan Kabupaten / Kota sesuai dengan urusan yang menjadi kewenangan Biro Administrasi Pembangunan. Telaahan ini dilakukan untuk mengindentifikasi:

- Pencapaian sasaran pelaksanaan Renstra Biro Administrasi Pembangunan telah berkonstribusi terhadap pencapaian sasaran Renstra K/L dan Renstra Kabupaten/Kota dan OPD lingkup Provinsi.
- Tingkat pencapaian kinerja Renstra Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Sumatera Barat melebihi/sama/kurang dari sasaran Renstra K/L dan Renstra Kabupaten/Kota dan OPD lingkup Provinsi.

Jika tingkat capaian kinerja Renstra Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat melebihi sasaran Renstra K/L dan Renstra Kab / Kota, maka ini menunjukkan bahwa kinerja Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat sudah baik secara nasional dan regional. Sedangkan jika lebih rendah, maka hal ini mengidentifikasikan bahwa Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat memiliki permasalahan dalam menyelenggarakan pelayanannya, seperti dalam perencanaan program kegiatan dan pendanaan, sumber dana penyelenggaraan pelayanan, peran/prosedur/mekanisme pelayanan dan strategi/kebijakan pelayanan yang ditempuh.

3.4 Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis

Penataan ruang Provinsi Sumatera Barat yang didasarkan pada karakteristik fisiknya yang rawan bencana alam dan daya dukungnya serta daya didukung oleh teknologi yang sesuai akan meningkatkan keserasian, keselarasan, dan keseimbangan subsistem yang berarti juga meningkatkan daya tampungnya. Oleh karenanya pengelolaan

subsistem yang satu akan berpengaruh pada subsistem yang lainnya, pada akhirnya akan mempengaruhi sistem tata ruang secara keseluruhan dan pengaturan ruang yang membutuhkan dikembangkannya suatu kebijakan penataan ruang Provinsi Sumatera Barat yang memadukan berbagai kebijaksanaan pemanfaatan ruang.

Potensi sumber daya alam adalah mencakup sumber daya yang terdapat di ruang darat, laut, udara termasuk ruang didalam bumi yang ada di wilayah Provinsi Sumatera Barat serta pemanfaatannya menjadi kewenangan daerah Provinsi Sumatera Barat. Penggunaan sumber daya alam dilakukan secara terencana, rasional, optimal, bertanggung jawab, dan sesuai dengan kemampuan masyarakat Provinsi Sumatera Barat, memperkuat struktur ekonomi yang memberikan efek pengganda yang maksimum terhadap pengembangan industri pengolahan dan jasa guna mewujudkan pembangunan yang berkelanjutan.

Bahwa penataan ruang yang berkelanjutan diselenggarakan dengan menjamin kelestarian dan kelangsungan ekosistem alam dan daya dukung serta daya tampung wilayah dengan memperhatikan kelestarian fungsi dan keseimbangan lingkungan hidup, keanekaragaman hayati serta kepentingan generasi masa yang akan datang.

Oleh karena itu untuk pencapaian tujuan penataan ruang Provinsi Sumatera Barat. Tahun 2029 ditetapkan prioritas penataan ruang Sumatera Barat sebagai berikut:

- Meningkatkan daya dukung lingkungan melalui perwujudan 45% kawasan lindung, mempertahankan sawah beririgasi teknis, mengurangi pencemaran perkotaan, dan mengarahkan kegiatan sesuai alokasi pemanfaatan ruang
- Membatasi perkembangan perkotaan dan mengintensifkan pemanfaatan lahan di sekitar PKN
- Pemerataan pembangunan dengan mengarahkan kegiatan pada wilayah yang didorong dan ditingkatkan perkembangannya
- Meningkatkan aksesibilitas dan mobilitas wilayah melalui percepatan pembangunan infrastruktur wilayah
- Meningkatkan jasa pelayanan perhubungan, ekonomi, kesehatan, budaya dan olahraga di PKN, PKW dan PKL
- Meningkatkan kualitas pelayanan sarana dan prasarana permukiman di PKN, PKW dan PKL

- 17) Mendorong kerjasama pembangunan inter dan antar wilayah
- 18) Meningkatkan pembangunan yang berbasis mitigasi bencana
- 19) Mengembangkan potensi lokal & mensinergiskan hubungan fungsional kota-desa
- 20) Meningkatkan pembangunan di daerah perbatasan antar provinsi.

Berdasarkan Revisi RTRW Provinsi Sumatera Barat 2009-2029, fokus pembangunan daerah pada tahun 2021-2026 akan diarahkan pada pengembangan Pusat Kegiatan Nasional (PKN) dan Pusat Kegiatan Wilayah (PKW) serta kawasan strategis dengan membagi peran strategis pembangunan kewilayahan dan memperhatikan kebutuhan kawasan yang secara fungsional dapat berperan mendorong pembangunan bagi kawasan itu sendiri dan kawasan sekitarnya dengan sasaran wilayah pada Desa Pusat Pertumbuhan, Desa Tertinggal dan Kota Pusat Pertumbuhan.

Tabel 3.4.1

Hasil Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah Provinsi Sumatera Barat
Tahun 2009-2029

No	Rencana Tata Ruang	Struktur Ruang Saat Ini	Indikasi Program	Pengaruh Renc. Tata Ruang thd Kebutuhan Pelayanan SKPD	Arah Lokasi Pengembangan SKPD
A	Rencana Stru	ktur Ruang			
1	Struktur ruang meliputi 3 PKN dan 2 PKNp, sertaPKW	Perwujudan struktur ruang PKN berlangsung intensif. Pengendalian perkembangan diarahkan diarahkan diarahkan pada PKW untuk memperkuat keterkaitan struktur dan peran fungsi kota-kota	Program- program pada bidang ekonomi dan ke PU- an	Pelayanan organisasi diarahkan dalam mendorong perwujudan struktur ruang melalui pengembangan infrastruktur strategis untuk memantapkan fungsi PKN, PKNp dan PKW	Pengembangan infrastruktur strategis untuk memantapkan fungsi PKN dan PKW, pengembangan kawasan ekonomi khusus dan kawasan industri di PKN

		PKN-PKW			
В	Rencana Pola	Ruang			
	Penetapan fungsi kawasan lindung 45% dan 55% kawasan Budidaya	Pencapaian Kawasan lindung meliputi%	Program Pembangu nan pada Bidang Kehutanan, Perkebuna n, dan Lingkungan Hidup	Pelayanan organisasi diarahkan dalam mendorong perwujudan kawasan lindung 45%, serta mengendalikan arah pembangunan yang berimplikasi terhadap penurunan fungsi kawasan lindung. Juga mendorong peran-peran teknologi dalam mengoptimalisisikan fungsi-fungsi kawasan budidaya dalam mendukung kegiatan sosial dan ekonomi masyarakat dalam jangka panjang	Wilayah kawasan lindung dan dan budidaya

Dalam menganalisis kebutuhan pelayanan organisasi, juga dipertimbangkan hasil kajian lingkungan hidup strategis (KLHS) yang telah disusun secara kewilayahan di Sumatera Barat. Pada dasarnya KLHS memuat kondisi dan analisis lingkungan hidup strategis Sumatera Barat, khususnya pada wilayah-wilayah yang memiliki sensitivitas tinggi dari dampak barbagai rencana dan agenda pembangunan yang akan dilaksanakan dalam masa perencanaan Rencana Strategis. Perubahan lingkungan yang dimunculkan oleh agenda pembangunan memiliki skala dampak yang luas dan berdimensi jangka panjang, antara lain meliputi destabilitas tata air pada daerah aliran sungai, vulnerabilitas wilayah dalam menjamin penyediaan pangan untuk masyarakat, meningkatnya intensitas kebencanaan, serta aspek-aspek lingkungan lainnya.

Kebijakan pembangunan ekonomi juga perlu memperhatikan kebijakan aspek perwilayahan sebagaimana tertuang dalam RTRW Provinsi Sumatera Barat. Salah satu aspek penting adalah memperhatikan keberadaan area sensitif yang meliputi keberadaan kawasan hutan yang berfungsi mendukung keberlanjutan sistem hidrologi untuk menyeimbangkan tata air pada 5 DAS di Sumatera Barat, dalam menyediakan air pada saat musim kemarau serta mengendalikan banjir pada saat musim hujan. Wilayah sensitif lainnya adalah kawasan pertanian lahan basah yang keberadaannya harus dipertahankan dalam rangka menjamin ketahanan pangan, menjaga produktivitas pangan untuk menjamin kebutuhan masyarakat Sumatera Barat.

Pencermatan terhadap aspek lingkungan hidup ini terutama perlu diperhatikan dalam pelaksanaan misi ketiga RPJM Daerah Provinsi Sumatera Barat tahun 2016-2021 yang mengagendakan pembangunan infrastruktur dalam rangka mengarahkan dan mengerahkan aktivitas sosial ekonomi masyarakat. Dalam implementasinya, pembangunan infrastruktur baru akan membutuhkan lahan, yang sebagian diantaranya merupakan kawasan sensitif area, seperti kawasan hutan serta lahan sawah. Hal tersebut tentunya perlu diantisipasi, melalui adaptasi dan internalisasi prinsip-prinsip keberlanjutan pembangunan dengan memperhatikan batasan daya dukung dan daya tampung lingkungan ke dalam setiap kebijakan pembangunan yang akan ditempuh. Kajian lingkungan hidup strategi memuat kajian sebagai berikut;

- 1. Kapasitas dukung dan daya tampung lingkungan hidup untuk pembangunan
- 2. Perkiraan dampak dan resiko lingkungan hidup.
- 3. Kinerja layanan / jasa ekosistem
- 4. Efisiensi pemanfaatan sumber daya alam
- 5. Tingkat kerentanan dan kapasitas adaptasi terhadap perubahan iklim
- 6. Tingkat ketahanan dan potensi keaneka ragaman hayati.

Hasil kajian lingkungan hidup strategis tersebut menjadi dasar bagi kebijakan, rencana, dan program pembangunan dalam suatu wilayah. Apabila Hasil Kajian Lingkungan Strategis (HLKS) menyatakan bahwa daya dukung dan daya tampung sudah terlampaui, maka;

- Kebijakan, rencana, dan program pembangunan tersebut wajib di perbaiki sesuai dengan rekomendasi Hasil Kajian Lingkungan Strategis.
- Segala usaha dan kegiatan yang telah melampaui daya dukung dan daya tampung lingkungan hidup yang tersedia, maka tidak diperbolehkan lagi.

Dengan mempertimbangkan fungsi hasil Hasil Kajian Lingkungan Strategis maka telaahan terhadap standar hasil KLHS di tujukan untuk mengidentifikasi program dan kegiatan pelayanan SKPD Provinsi Sumatera Barat yang berimplikasi negative terhadap lingkungan hidup. Jika ada program dan kegiatan pelayanan SKPD Provinsi Sumatera Barat yang negative terhadap lingkungan hidup, maka program dan kegiatan tersebut perlu di revisi agar sesuai dengan rekomendasi hasil Hasil Kajian Lingkungan Strategis

Program dan kegiatan Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat tidak ada yang berdampak negatif terhadap lingkungan tetapi sebaliknya membawa dampak positif terhadap lingkungan, seperti ; Biro Administrasi Pembangunan sebagai salah satu anggota tetap berperan aktif dalam membahas perencanaan/kajian pemanfaatan lingkungan (Amdal, RKL, dan UPL) yang di ajukan oleh SKPD Provinsi dan K/L.

3.5. Penentuan Isu- isu Strategis

Memperhatikan faktor-faktor yang mempengaruhi pelayanan Biro Administrasi Pembangunan tersebut di atas maka isu strategis yang dihadapi meliputi :

* Peningkatan Pengendalian Administrasi Pembangunan Daerah sebagaimana ditetapkan dalam Rancangan RPJMD Provinsi Sumatera Barat 2021-2026 *.

BAB IV

TUJUAN DAN SASARAN

Biro Adminitrasi Pembangunan merupakan bagian dari Lingkungan Kerja Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat yang membidangi permasalahan pengnedalian pembangunan Sumatera Barat. Dalam melaksanakan tugas dan fungsi serta kerja kegiatan Biro Administrasi Pembangunan memiliki Visi, Misi, Tujuan, Sasaran dan Kebijakan.

Visi adalah gambaran masa depan yang akan dicapai. Merupakan arah tujuan utama dari kinerja sebuah unit kerja sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Biro Administrasi Pembangunan yang telah ditetapkan dan mempertimbangkan isu-isu strategis yang ada maka gambaran masa depan yang ingin diwujudkan dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Biro Administrasi Pembangunan dituangkan dalam visi yaitu:

"Terwujudnya Pengendalian Administrasi Pembangunan yang Berkualitas, Efektif dan Efisien".

Dengan menetapkan visi ini diharapkan apa yang menjadi visi dan misi dari Gubernur Sumatera Barat sebagaimana yang tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Provinsi Sumatera Barat Tahun 2021-2026 dapat secara optimal diwujudkan.

4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah

Tujuan adalah sesuatu kondisi yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 5 (lima) tahunan. Rumusan tujuan harus memenuhi kriteria dapat diukur dalam jangka waktu 5 (lima) tahunan, disusun dengan bahasa yang jelas dan mudah dipahami, dan disusun dengan memperhatikan permasalahan dan isu-isu strategis. Pernyataan tujuan tersebut akan diterjemahkan ke dalam sasaran-sasaran yang ingin dicapai.

Tujuan jangka menengah Biro Administrasi Pembangunan yaitu

" Meningkatnya Pencapaian Sasaran Pembangunan ".

Sasaran adalah rumusan kondisi yang menggambarkan tercapainya tujuan, berupa hasil Perangkat Daerah yang diperoleh dari pencapaian hasil (outcome) program Perangkat Daerah. Rumusan sasaran memperhatikan kriteria specific, measureable, achievable, relevant, time bond, dan continously improve (SMART-C).

Sasaran jangka menengah Biro Administrasi Pembangunan yaitu:

* Mewujudkan Pengendalian Pembangunan Yang Optimal ".

Tujuan penyusunan Renstra adalah sebagai acuan dalam mengoperasionalkan rencana kegiatan pembangunan sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya, rencana tersebut tidak semata mata hanya disusun dan didiamkan, melainkan rencana yang telah dibuat harus dilaksanakan sebagai acuan nbahwa organisasi tersebut adalah organisasi yang bekerja efektif dan berkinerja. Didalam menilai apakah organisasi tersebut memiliki kinerja baik, maka bisa dilihat dari seberapa banyak rencana strategi yang dilaksanakan dalam rangka mencapai visi jangka menengah. Dalam hal ini Biro Administrasi Pembangunan juga telah melakukan identifikasi resiko Strategis yang telah dituangkan dalam SPIP Biro Kerjasama, Pembangunan dan Rantau yaitu:

- Belum lengkapnya data administrasi kegiatan fisik dan non fisik dari SKPD Pelaksana Kegiatan
- Tidak tercapainya kesepakatan antara pemerintah Kab/Kota dengan masyarakat dalam hal pembebasan lahan
- 3. Keterlambatan OPD dalam penyampaian realisasi fisik dan keuangan
- Gangguan aplikasi pelaporan

Tujuan dan sasaran dalam RPJMD menjadi landasan dalam perumusan tujuan dan sasaran Renstra Biro Administrasi Pembangunan. Tujuan, sasaran indikator tujuan/sasaran dan target kinerjajangka menengah Biro Administrasi Pembangunan secara rinci dapat dilihat pada Tabel T-C.25.

TABEL T-C.25

TUJUAN DAN SASARAN JANGKA MENENGAH PELAYANAN BIRO ADMINISTRASI PEMBANGUNAN SETDA PROVINSI SUMATERA BARAT

TAHUN 2021 - 2026

	Indikator Tujuan	Caearan	Indikator Caearan		Target P	Kinerja Sas	Target Kinerja Sasaran pada tahun ke-	ahun ke-	
		odsaldii	ilidikatol Sasalali	-	2	3	4	5	9
Capaia pemba Barat	Capaian realisasi pembangunan Sumatera Barat	Mewujudkan Pengendalian Pembangunan yang Optimal	Persentase Perangkat Daerah dan Pemerintah Kabupaten/Kota yang tertib Administrasi Pelaksanaan Pembangunan	06	2	95	83	94	95
Niai	1. Nilai akuntabilitas kinerja	Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja Organisasi	Nilai Akuntabilitas Kinerja OPD	B(60,08)	B(61)	B(65)	BB(72)	A(80)	A(85)
Tingkat ke terhadap p orgnisasi	2. Tingkat kepausanan terhadap pelayanan orgnisasi	Meningkatnya kualitas pelayanan organisasi	Tingkat kepuasan terhadap pelayanan organisasi	B(77)	B(80)	B(83)	SB(89)	SB(92)	SB(96)

BAB V

STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

Strategi adalah langkah berisikan program-program sebagai prioritas pembangunan Daerah/Perangkat Daerah untuk mencapai sasaran. Strategi merupakan rangkaian tahapan atau langkah-langkah yang berisikan grand design perencanaan pembangunan dalam upaya untuk mewujudkan tujuan dan sasaran misi pembangunan daerah yang telah ditetapkan. Strategi yang baik harus dikembangkan dengan prinsip-prinsip: menyeimbangkan berbagai kepentingan yang saling bertolak-belakang, didasarkan pada capaian kinerja pembangunan, layanan yang bernilai tambah diciptakan secara berkelanjutan dalam proses internal Pemerintah Daerah, dan terdiri dari tema-tema yang secara simultan saling melengkapi membentuk cerita atau skenario strategi.

Satu strategi dapat terhubung dengan pencapaian satu sasaran. Dalam hal, beberapa sasaran bersifat inherent dengan satu tema, satu strategi dapat dirumuskan untuk mencapai gabungan beberapa sasaran tersebut. Selain itu perumusan strategi juga memperhatikan masalah yang telah di rumuskan pada tahap perumusan masalah.

Sebagai salah satu rujukan penting dalam perencanaan pembangunan daerah, rumusan strategi akan mengimplementasikan bagaimana sasaran pembangunan akan dicapai dengan serangkaian arah kebijakan dari pemangku kepentingan. Oleh karena itu, strategi diturunkan dalam sejumlah arah kebijakan dan program pembangunan operasional dari upaya-upaya nyata dalam mewujudkan visi pembangunan daerah.

Arah Kebijakan adalah rumusan kerangka pikir atau kerangka kerja untuk menyelesaikan permasalahan pembangunan dan mengantisipasi isu strategis Daerah/Perangkat Daerah yang dilaksanakan secara bertahap sebagai penjabaran strategi. Arah kebijakan merupakan bentuk konkrit dari usaha pelaksanaan perencanaan pembangunan yang memberikan arahan dan panduan kepada pemerintah daerah agar lebih optimal dalam menentukan dan mencapai tujuan.

Penyusunan arah kebijakan pemerintah daerah dalam melaksanakan pembangunan harus didasarkan pada visi dan misi kepala daerah terpilih dengan memperhitungkan semua potensi, peluang, kendala, serta ancaman yang mungkin timbul selama masa periode pemerintahan. Arah kebijakan yang telah disusun akan menjadi pedoman untuk mengarahkan rumusan strategi yang dipilih agar lebih terarah dalam mencapai tujuan dan sasaran pembangunan. Dapat dilihat dari Tabel 5.1;

TABEL T-C.26.
Tujuan, Sasaran, Strategi, dan Arah Kebijakan

VISI : Terwujudnya Sumatera Barat Madani yang Unggul dan Berkelanjutan

MISI : Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan dan Pelayanan Publik Yang Bersih,

Akuntabel serta Berkualitas

Tujuan	Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
Terwujudnya tertib administrasi dalam pelaksanaan pembangunan	Terwujudnya pengendalian administasi pembangunan	Koordinasi dengan SKPD terkait dalam hal pelaksanaan monitoring dan evaluasi terkait pelaksanaan kegiatan yang bersumber dana dari APBD	Meningkatkan realisasi fisik dan keuangan APBD sesuai dengan target
		Koordinasi dengan SKPD terkait dalam hal pelaksanaan monitoring dan evaluasi terkait pelaksanaan kegiatan yang bersumber dana dari APBN	Meningkatkan realisasi fisik dan keuangan APBN sesuai dengan target
		Koordinasi dengan SKPD terkait dalam hal pelaksanaan monitoring dan evaluasi terkait pelaksanaan kegiatan yang bersumber dana dari APBD Kabupaten/Kota	Meningkatkan realisasi fisik dan keuangan APBD Kabupaten/Kota sesuai dengan target
		Rapat evaluasi pelaksanaan dan	Meningkatkan pelaporan realisasi

VISI : Terwujudnya Sumatera Barat Madani yang Unggul dan Berkelanjutan

MISI : Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan dan Pelayanan Publik Yang Bersih,

Akuntabel serta Berkualitas

Tujuan	Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
		penyerapan anggaran APBD/APBN/APBD Kabupaten/Kota	fisik dan keuangan APBD yang efisien
		 Pelaporan realisasi fisik dan keuangan APBD/APBN/APBD Kabupaten/Kota 	 Meningkatkan pelaporan realisasi fisik dan keuangan APBN yang efisien
		 Koordinasi dengan SKPD terkait dalam hal penyusunan peraturan 	Meningkatkan pelaporan realisasi fisik dan keuangan APBD Kabupaten/Kota yang efisien
			Menyusun dan menetapkan kebijakan dan peraturan terkait pengendalian pembangunan

BAB VI

RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN

Berdasarkan visi, misi, tujuan dan sasaran serta strategis dan kebijakan yang telah disusun pada bagian sebelumnya, maka disusun langkah-langkah rencana strategis yang lebih operasional (2021-2026), meliputi program, kegiatan, sub kegiatan, indikator kinerja, kelompok sasaran dan pendanaan indikatif. Program ini merupakan penjabaran dari kebijakan strategis Biro Administrasi Pembangunan dengan tetap mengacu pada program pembangunan yang tertuang dalam Rancangan RPJMD Sumatera Barat Tahun 2021-2026.

Masing-masing program pembangunan tersebut, lebih lanjut dijabarkan ke dalam berbagai kegiatan. Pencapaian masing-masing kegiatan diukur dengan indikator keluaran. Adapun pemaparan rencana kegiatan dari masing-masing program pembangunan tersebut sebagai berikut :

- a) Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi
 - 1) Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah
 - · Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah
 - Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD
 - 2) Administrasi Keuangan Perangkat Daerah
 - Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN
 - Koordinasi dan Pelaksanaan Akuntansi SKPD
 - Administrasi Barang Milik Daerah Pada Perangkat Daerah
 - · Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD
 - Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah
 - Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang-Undangan
 - Administrasi Umum Perangkat Daerah
 - Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor
 - Penyediaan Bahan Logistik Kantor
 - Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan
 - Fasilitasi Kunjungan Tamu

- Penyelenggaraan Rapat oordinasi dan Konsultasi SKPD
- 6) Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah
 - Penyediaan Jasa Surat Menyurat
 - Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik
- 7) Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah
 - Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan
 - Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan
 - Pemeliharaan Peralatan Dan Mesin lainnya
- b) Program Kebijakan Administrasi Pembangunan
 - 1) Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Daerah
 - Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan APBD
 - Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan APBN
 - Pengendalian Administrasi Pelaksanaan Pembangunan Wilayah
 - 2) Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan Daerah
 - Analis Capaian Kinerja Pembangunan Daerah
 - Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan Daerah
 - · Fasilitasi Perumusan Kebijakan Teknis Pembangunan Daerah

Untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan pada bab sebelumnya maka perlu diimplementasikan ke dalam program dan kegiatan. Program yang tercantum dalam Renstra ini dapat dikelompokkan menjadi program yang mendukung langsung pencapaian tujuan dan sasaran dan program yang tidak mendukung langsung pencapaian tujuan dan sasaran. Perhitungan pagu anggaran program pada tahun pertama dan kedua Renstra Biro Administrasi Pembangunan dilakukan dengan menentukan output setiap kegiatan kemudian menghitung alokasi pagu dari setiap output kegiatan untuk setiap program.

Rencana program, kegiatan, dan pendanaan Sekretariat Daerah secara rinci dapat dilihat pada Tabel T-C.27. sebagai berikut :

TABLE SET PERSONAL STRATES FOR THE STRATES SPINISH STRATES SALARAN, TABLE SALARAN, STRATES SALARAN SECTION SPINISH SECTION STRATES SALARAN SECTION STRATES SALARAN SECTION STRATES SALARAN SECTION SEC

1											
op to also		Therran	191,794,300	125 abs. 100	Ma Jelenson	NACOLINA Nacolina Nac	10 Man	74.14.188	110,000,000	Security	TURKER
1	, i	E S	14	1	San Carlo	1	(April	.1	E	1	S
	34.480.000	18,752,000									
) ii	8	10.76	1	ŧ	100	.1	1	Lange L	8
Particular Par	*04,444,000	00018191	al Decision	esting to	P)3412m	14,104,000					
	t and	ñ									
1	3034	thisting.	DROUGHE	#1303.000	##7300m	413,386,030	BALLYON			10,000,000	
-			ñ	TI III III III III III III III III III	.1	E	3	= 1	E	1 issues	E
of principal party.	tues	instrant	112,346,520	MALIN	FCIFLESS	HCH52E	MARKETER		BEARING THE PERSON NAMED IN	MONOTO	100000
			5	N N	.1	5	T-Per	1 I	Ħ) ince to	8
	200	Trescondon	NAME OF TAXABLE	W1073	EC. 199.00						
		F B	1	TI MICHE	- Francisco	1	14041	. 1	ā	į	100
	101	months.	POMEN	5	11.804/02	131,367,005	100		MASS AND		
	1779		i	Millore Millor Millor	No.	1	the state of	Magnetic Company Company Company	66	1	001
		1	9	-1	- 1	5			8	Î	100
Salador Reselt Tiplaco. Bereaus/Fages published the Augston (suppl)		Principal Management Management Principal Management Ma	Trishamps president prepagate in relacitients preside denni	Translate Brackett Br	Principation football formation sometimes controlled recent formation controlled	Technologya Administrati Respirati	Tricinates Front act Mercel act Track Ann	Tristonica contractor Printenson Access (M)	Aprillence Administration Barrey Milk General parks Prompted Decolo	Teriminanya Hones Andam Navya Mila Danya pada	Indianamys Administra Opppredat
Payanthy con the topicon		MANAGEMENT STREET, STR	Hi	+7	Percentage (per Percentage) Agreen Casses Percentage Pe	Appendent Security Describ	# PT AUT COM A COMM	Appropriate (ser Systemate) Access (ser)	Appendix of the State of the St	Systematic Services Speproson Original	Montessed Spergender Ferregan Danes
1		1	111111111111111111111111111111111111111	MIRES. 2014	1	111111111111111111111111111111111111111	100	ANIMA Men	i.	401113	tours.
											11 111
1		A STATE OF THE STA									

402-4------- 4-14-4----

1	Ž.	100	10.0	11	10.00	22	Ę,	100	11	1	1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
MILL SCOT	A CL. FL. Laboratorial Discovery Prompter Cases Prompter Cases Prompter	MAIL Inspirate MAID recolories fronglass famo	ABLIES Inspectors IN 14 September Special Special	All (1.1. Services) St. III. Services Services Progenier	ADDITE Testine MARK Testingentiers	M. St. Server Spanson M. St. Seath Survey Scriptures Servey Serve Servey Serve Servey Serve Serve Serve Serve Serve Serve Serve Serve Serve Se	4.3,51.1. Perplane jes 38 Asserbeg tress Personalisa Sanda	ADDIT Propriession BID SURMINES	A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	11.1 Proveditions Servey MA County Propagate County Proveditions Proveditions Descriptions	To inspect on the control of the con
A CONTRACTOR	Softwarense Assessment Committeespale	Printerply freeZan freeZan for freeZan for freeZan for	outhouse property	Production Strangers Str. Tr. Tr. Tr. Tr. Tr. Tr. Tr. Tr. Tr. T	Section by Action Section 1975	And the same of th	Subsective Propulse los Promping Union Summinger	Trianguaga hyperaciaes for Mopora	24274		Transmort responsible descriptions of the control o
11964	8	\$6.0 E	trains Hann	N N N N	13 hows	Ulliver	1	8 8	44.47	B.	1
Section 2	8	at con	Hain	10000	11 hours	II No.	1	Mark Dilli		99	a. P. Carlo
33.752.000 - 7 Helicon	186,011,946	270,800,800 10,ee+	COMPANIES OF STREET	TLINKING TENIN	Children	141,200,888	напин	THATECOM DAY	317m218	16,460,000	MINIMA
1	92	ŧ	# P	622	12 to law	6 PO	E	63	4 1 1	8	2
Zichiado i nesa	11,111,701	410,000,000	Thinking traces	Number of him	2000	117.757.000	115,816,500	24140100 1100 1174	14,410,00	UR.755,086	SECTION AND ADDRESS OF THE PERSON ADDRESS OF THE PERSON AND ADDRESS OF THE PERSON ADDRESS OF T
	2	1	1	12 holye	1	1	100	100	ii ii	ň	5
9700	1,507,016,300	SAGINGINA III um	Market Market	Romane 12 kins	21,005,000	Attition to bear	212.235,800	MATERIAL STREET	43,73,00m 12 sum	134,541,086	MACHINES ALVE
THE STATE OF THE S	1	1	1	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	Open.	į	1	11	II hear	1	3
	1,396,345,540	Sattespan Incom	HUNDOWS THEFT	42 PROCESS 12 Bullet	Manhoos University	and 340,000 12 man	Berram	202 State 100	UARANI II man	194,194,000	at perconn
3	1	1 2	1	H Print	477.77	1	ī	2.0	There	8	2
Actingment states	4,411,011,000	410,000,004	Management of the same	Museum II have	Material Union	MULTINE.	mrenu	242,544,001 1VIII	ALMIANO IZTAN	27,644,000	en em man
1	1	100	12 15/60	100	5 2 2	67,50.00	1	100	100	8	961
TATALON TANA	SKITISK	Lightine	MARKET STREET	10,000,000 II head	AMBINE UNION	HUNGHE	CHECKSON	194,184,884 3149 5,04	Matterial Mean	14,444,000	Pr-1000000 Pr-100
i i	1	974	ž Ž	The second	S N	Hann	ŧ	6.5	17 Prop	1	P1 1
	1462,194088	100000.000	SMCC CORN	10 ARD DOS	41,000.00	198,012,000	MA.795.200	MATANA.	Allega	345,773,488	W 14/14

				2 -		1 < 8						*******
	le.				14					10	12	
N 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	40000						12 and 151 and			1342,487.40	ENDIAME.	Concepts no
F	13 34 84	1					E 12	10 to	-		1	1
and the same of th	4.19030						Littleband Folk III.			165,034,000	DHWIFE	211.0000
F-100	The state of the s					3.5	1 m 1 m 1 m 1 m 1 m 1 m 1 m 1 m 1 m 1 m	1 to 10 to 1	-		- 1	and the same
The state of the s	44,000,000						25.50, 00.500			DELINA	ZAICHION	TATABLE DOOR
2 4 5 B	th most				-	7	11	100.00			-1	-1
14 464,000	STATE OF THE PARTY						8.817.948.006			Linter/Am	1 III 7 500 000	1,114,946,000
1	1			4			Statute Security	11			- 1	- 1
W. Allenda	thron			+11			CACORCINE			4,014,194,000	TABLE TRUMS	District
1	į			-			2 2 2 3 2	11 11	-		-1	-1
The second secon	22,000,000						STATE			1,01,000,000	1,151,250,000	THE PROPERTY.
3	12 00.00		1	27			Tak Tak	10.00			-1	.1
We seek that the	Chine	partners	101.001.000	20000000T	10.000,000	No.	DRAKON			MA, LIA, CHI	296,510,000	Thistophia
1	See a	10 hallback	B hallow	Linear, I services i torices i	THE STATE OF THE S	Control Control	2 s	10.00		1	100000000000000000000000000000000000000	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	Uhim Uhim	1	Tilles.	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1	1			1	.1		E
In the control of the	Terwinstatus Servicinanis Personale des Messi Autoria	1		Teacher Teacher Teacher Teacher	Printegraph Spirite Reparations Setalisate	Transfer Intras Presente to j take	Personalisa reduced has de- beautiful delication		Subsemental yas	Politoniae Proposition Sociological Professional	To Carl Hought	File State (see State St
er yest and and the state of the state of th	Providence Personal day	PRODUCED PRO	11	Telefoni Negotra princi New York	Tarthal forpersible (sphybusts	Targett Pytologisch Bytologisch	PERSONAL PROPERTY OF STREET, S			Preposition Americani Politoner	Particular School Particular Part	Androperate Androp
THE RESERVE OF THE PERSON OF T		9	438.08.1	111111111111111111111111111111111111111	10104	11	* * * * *			177	1 1	11 12 11 12 11 12 11 12 11 12 11 12 11 12 11 12 11 12 11 12 11 11
							hilili.					

977	60/100	and a	1	1
2034,94400	1,154,043,480	TANK DALAMA	1000	III III III III III III III III III II
-1		- 8	time to the same of the same o	i
+ Sept. 7 Lines + Sept. 2 Line	Pscheuse	SALILLINE TO	ACCIDING A	Z militaliti
- Annual contract of the contr		-1	- 1	.1
2.330 (sec) sec) 4.	4,715,915,391	1,779,840.0000 t	1 miles of the control of the contro	Animino A
anishes anishes		5.70	er-line	1
1.817.489,000	SPUMMO	C.540(446,000.3	1,111,100,000	T III III III III III III III III III I
Zelaven		- 10	- mercus	1
List Milania A	2,844,342,000	1 (981) (88)	1.000.00.000 L	Til Jump 2
-		- 10	The second	T months
To the second	MATLIMAN	730,310,000	TANAMAN Des	S (Single State St
And comments		- 1	and	1
A COLLEGE A	746,386,590	TELEGRAPH S	ALT. LTL. AND	MANAGEM 3
Thungan any it any ite and the	-		House of the control	Total State of the last of the
-	.1	-1	4	
Prices notes Fride bangs or man	Polyment Polyment Periodiculum Periodiculum Periodiculum	Promopers Are Characters Forces Are Characters Are Characters	Program appraise appraise to the part for the part for the part for the part	Arrana fann daar manaan pegrafian arranadan perinagian
Particular	Peliginais Pelikonosa Pentlangana Denik	1 1	Prince of Prince of Person and Pe	Facility Properties Properties Probability
100	100	100 M	CHINE.	100

BAB VII

KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

Indikator kinerja merepresentasikan ukuran dari capaian aktivitas program/kegiatan/sub kegiatan yang akan dilaksanakan oleh SKPD,baik secara mandiri maupun kolektif. Rancangan RPJMD Provinsi Sumatera Barat tahun 2021-2026 memuat indikator kinerja oada tartan outcome yang dicapai oleh sejumlah SKPD secara kolektif melalui pembagian peran SKPD dan Kabupaten/Kota.

Sejalan dengan tugas pokok dan fungsi Biro Administrasi Pembangunan yang telah ditetapkan serta Rancangan RPJMD Provinsi Sumatera Barat 2021-2026, dalam mewujudkan target dan sasaran RPJMD dimaksud Birio Administrasi Pembangunan Setda Provinsi Suaterab berepdan sebagai SKPD utama dan SKPD mitra utama antara lain melalui penyelenggaraan penyusunan rumusan bahan kebijakan, fasilitasi dan koordinasi, serta monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan pengendalian pembangunan. Sebagai penjabaran dari tujuan dan sasaran indikator Rancangan RPJMD Provinsi Sumatera Barat Tahun 2016-2021, disusun indikator kinerja Biro Administrasi Pembangunan, sebagaimana diuraikan pada Tabel T-C.28. Pada Tabel dibawah ini dapat dilihat indikator kinerja SKPD yang secara langsung menunjukkan kinerja yang akan dicapai SKPD dalam lima tahun mendatang sebagai komitmen untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran RPJMD:

Tabel T-C.28 Indikator Kinerja Biro Administrasi Pembangunan Tahun 2016-2021 Yang Mengacu pada Tujuan dan Sasran RPJMD

KONDIST	KINERJA	Target	100	Fisik · · Keu · ·	Fisik :- Keu :-	'n
	2026	Target	65	Fisik:	Fisik:- Keu:-	3
CAPAIAN KINERJA PROGRAM DAN KINERJA PENDANAAN	2025	Target	96	Fisik: - Keu: -	Fish: . Ken: .	9
RIA PROGRAM PENDANAAN	2024	Target	55	Fisik:	Fisik:- Keu:-	3
INERJA P	2023	Target	3	Fisik - Keu :-	Fisik: - Keu: -	m
APAIAN K	2022	Target	66	Fisik :- Keu :-	Fisik:- Keu:-	m
0	2021	Target	26	Fisik Keu : -	Fisik:	Е
	KONDIS 1 A WAL (2020)		100	Fisik.	Fisik:	7.6
	SATU		2	28	at .	Jumlah
	INDIKATOR KINERIA (Outcome)		Persentase kerercapaian penunjang urusan pemerintahan daerah provinsi	Persentase realisasi fisik dan ketangan APBD	Persentase realisasi fisik dan keuangan APBD	Rekomendasi yang dirindaklanjuti
	PEMERINTAHAN DAN PROGRAM PRIORITAS	N N N N N N N N N N N N N N N N N N N	Penunjang Unusan Pemerintahan Daerah Provinsi	Kebijakan Administrasi Pembangunan		
	ON		-	61		

Rencana Strategis Biro Administrasi Pembangunan 2021-2026

BAB VIII

PENUTUP

Rencana Strategis Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat tahun 2021-2026 adalah dokumen perencanaan pembangunan jangka menengah Perangkat Daerah yang memuat tujuan, sasaran, program dan kegiatan sebagai penjabaran lebih rinci dari RPJMD. Renstra Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumbar merupakan pedoman bagi seluruh Bagian di lingkungan Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumbar dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya.

Sesuai dengan perkembangan lingkungan eksternal dan internal yang terus mengalami perubahan, maka Renstra Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumbar tahun 2021-2026 tidak bersifat kaku dan senantiasa harus memperhatikan perubahan-perubahan yang terjadi dan secara periodik dilakukan evaluasi yang hasilnya dituangkan dalam rencana ulang perumusan renstra sehingga tujuan organisasi dapat tercapai.

Selanjutnya Renstra ini akan dijabarkan ke dalam Rencana Kerja (Renja) Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumbar setiap tahunnya dan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumbar sebagai bentuk pertanggungjawaban dari hasil pelaksanaan perencanaan kerja setiap tahunnya.

Rencana Strategis Biro Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Provinsi Sumbar perlu dipahami seluruh bagian-bagianagar dapat dilaksanakan secara sungguhsungguh sehingga tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dapat tercapai.

Padang, Vuni 2021

KEPALA BIRO ADMINISTRASI PEMBANGUNAN

Drs. LUHUR BUDIANDA SY, M.Si NIP. 19701006 198908 1 001